

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

فهرست مطالب

۵	 مقدمه
۵	 ۱- ماهیت کسب و کار
۵	 ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۶	 ۱-۱-۱- تولید و خرید مواد اولیه
۶	 ۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۷	 ۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:
۷	 ۳-۱- جزئیات فروش:
۸	 ۱-۳-۱- جزئیات فروش داخلی:
۸	 ۲-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:
۸	 ۳-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت:
۹	 ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مولفه های اقتصاد کلان:
۹	 ۵-۱- وضعیت رقابت:
۱۰	 ۶-۱- اطلاعات بازار گردان شرکت:
۱۱	 ۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:
۱۲	 ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۲	 ۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۱۳	 ۲-۲- پروژه های در دست تکمیل:
۱۳	 ۳-۲- اهم رویه های حسابداری:
۱۹	 ۴-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:
۱۹	 ۵-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: (گزارش پایداری شرکت)
۲۲	 ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
۲۲	 ۱-۳- منابع:
۲۲	 ۲-۳- مصارف:
۲۳	 ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲۵	۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته :
۲۷	۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:
۲۸	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۲۹	۱-۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:
۲۹	۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:
۳۰	۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:
۳۰	۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):
۳۱	۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۳۱	۱-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:
۳۱	۲-۵- عملکرد بخشها یا فعالیتها:
۳۲	۶- جمع بندی
۳۲	۱-۶- اهداف و برنامه زمانی و راهبردها برای دستیابی به اهداف ذکر شده توسط مدیریت:
۳۲	۲-۶- مهمترین منابع مالی و غیرمالی در دسترس مدیریت:
۳۳	۳-۶- اطلاعات مدیران شرکت اصلی :
۳۴	۴-۶- کمیته حسابرسی :
۳۴	۵-۶- کمیته انتصابات :
۳۵	۶-۶- کمیته ریسک :
۳۵	۷-۶- نتیجه گیری :

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ تهیه صورت مالی ۱۴۰۵/۰۴/۳۰ به تأیید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

اعضاء هیئت مدیره

شرکت توسعه بازرگانی برنا

شرکت رویال صدف کیش

شرکت رایان سرمایه پایدار

شرکت رایان تدبیر سرمایه

سید محمد سادات (عضو حقیقی)

نماینده

علیرضا رفائی

فرشید الوند

عبداله جان بزرگی

عباس عبدی

سمت

عضو غیر موظف و رئیس هیأت مدیره

نایب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل

عضو موظف هیأت مدیره

عضو غیر موظف هیأت مدیره

عضو غیر موظف هیأت مدیره

امضاء



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت اصلی زر تهران (سهامی عام) در صنعت قطعه سازی کشور در حوزه خودروهای تجاری شامل وانت، کامیونت، کامیون، تریلی، واگن های راه آهن و تولید و فروش فنرهای تخت و پارابولیک و همچنین خط مونتاژ اکسل وانت نیسان فعالیت می کند.

وضعیت شرکتهای زیر مجموعه به قرار زیر می باشد :

شرکت فرعی زر گلپایگان (سهامی عام) در صنعت قطعه سازی در حوزه خودروهای سواری، تولید و فروش قطعات میل موج گیر، فنرلول، تنش راد، تورشن بار و یوبولت، فعالیت می کند.

شرکت فرعی زر سیستان (سهامی خاص) در صنعت ریلی و قطعه سازی خودرو شامل تولید و فروش پابند فنری تراورس راه آهن و انواع کربی جهت دست فنرهای خودروها، فعالیت می کند.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت فنر سازی زر (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۴۳/۵/۲۶ براساس پروانه شماره ۳۴۶/۶۳/۶۵۰۱ مورخ ۱۳۴۳/۲/۱۶ وزارت اقتصاد تاسیس و تحت شماره ۹۴۰۵ در مورخ ۱۳۴۳/۶/۸ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. ظرفیت تولید : شرکت با ظرفیت اولیه تولید مقدار ۱۰,۰۰۰ تن انواع فنر تخت شروع بکار نموده است. محصولات شرکت در ابتدای امر جهت تامین نیاز بازار قطعات یدکی تولید میگردد و به مرور با توجه به افزایش نیاز بازار و دریافت سفارش از کارخانجات تولید کننده خودرو، ظرفیت اسمی سالانه شرکت طبق آخرین شماره پروانه ۳۱۳۳۱۵۷ صادره در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۲۴ معادل ۱۸,۰۰۰ تن فنر تخت و پارابولیک برای دو شیفت بلند می باشد و ظرفیت عملی با توجه به سوابق تولید در سالهای قبل، وضعیت بهره وری از خط تولید و موقعیت بازار محصولات برابر میانگین تولید سه سال اخیر تعیین و برآورد گردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱-۱-۱- تولید ۳ ماهه ۱۴۰۵ :

شرکت اصلی					
نوع تولید		ظرفیت اسمی سالانه	تولید ۳ ماهه ۱۴۰۵	تولید ۳ ماهه ۱۴۰۴	درصد تغییرات
		مقدار	مقدار	مقدار	مقدار
سبک	تن	۹,۰۰۰	۵۹۴	۱,۳۲۸	-۵۵٪
نیمه سنگین	تن		۱۳۵	۵۱۶	-۷۴٪
سنگین	تن		۹۲۳	۴۵۷	۱۰۲٪
جمع فنر	تن	۹,۰۰۰	۱,۶۵۲	۲,۳۰۱	-۲۸٪
اکسل جلو و عقب (تعداد)	عدد	۱۰۰,۰۰۰	۲,۱۵۴	۱۸,۱۲۱	-۸۸٪

خرید مواد اولیه :

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	نوع ماده اولیه مصرفی	واحد اندازه گیری	مواد اولیه خریداری شده ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	مواد اولیه خریداری شده ۱۴۰۴/۰۳/۳۱
۱	انواع شمش و متعلقات (زر تهران)	میلیون ریال	۳,۷۸۰,۹۵۲	۳,۹۱۶,۴۱۹

شرکت زر تهران : خرید مواد اولیه شمش و متعلقات در ۳ ماهه ۱۴۰۴ به مبلغ ۳,۹۱۶,۴۱۹ میلیون ریال میباشد و در ۳ ماهه ۱۴۰۵ مبلغ ۳,۷۸۰,۹۵۲ میلیون ریال است که تأمین کنندگان آن شرکت های : تابان فولاد پاسارگاد - تعاونی تولیدی سازه فولاد هرمس - سازه گستر - آرمان فولاد زنجان میباشد.

۱-۱-۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

مدیریت خرید منابع بهینه داخلی را توسعه داده و کنترل هزینه های تمام شده از طریق تبدیل ضایعات داخلی شرکت و ضایعات خریداری شده به شمش های مواد اولیه را مدنظر دارد. ریسک مذکور در مقایسه با سالهای گذشته با توجه به دریافت رضایت مشتریان از محصولات حاصله از خریدهای مواد اولیه داخلی و تبدیل ضایعات به مواد اولیه مربوطه تا حد چشمگیری نسبت به سالهای قبل کاهش داشته است.

فروشنده عمده مواد اولیه، از داخل کشور شامل شرکت های : آرمان زنجان - سازه گستر - فولاد آلیاژی ایران میباشد و نحوه قیمت گذاری مواد اولیه بر اساس فاکتور خرید مواد میباشد.

شرکت زر تهران : خرید مواد اولیه شمش و متعلقات فنر در دوره ۳ ماهه ۱۴۰۵ به مبلغ ۳,۷۸۰,۹۵۲ میلیون ریال میباشد که تأمین کنندگان آن شرکت های : تابان فولاد پاسارگاد - تعاونی تولیدی سازه فولاد هرمس - سازه گستر - آرمان فولاد زنجان میباشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت :

۱- شرکت فنر سازی زر در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۲۰۹۱ انواع فنر معادل مبلغ ۳,۶۶۲,۱۶۴ میلیون ریال و اکسل نیسان به تعداد ۲,۰۴۰ معادل مبلغ ۱۶۹,۴۷۰ میلیون ریال که جمعاً معادل ۳,۸۳۱,۶۳۴ میلیون ریال فروش داشته است .

۳-۱- جزئیات فروش :

۱-۳-۱- جزئیات فروش داخلی شرکت اصلی :

مبلغ فروش فنر تخت و پارابولیک به شرکتهای داخل کشور در ۳ ماهه سال ۱۴۰۵ بر اساس بهای تمام شده هر دست فنر که شامل : هزینه خرید مواد مصرفی ، دستمزد مستقیم ، سربار میباشد محاسبه میگردد و سود مورد نظر به آن اضافه میشود و در فاکتورها اعمال میشود که فروش داخلی در سال مورد نظر مبلغ ۳,۷۰۸,۰۶۴ میلیون ریال میباشد .

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل				
ردیف	نوع محصول	واحد	کل تناژ فروش داخلی ۳ ماهه ۱۴۰۵	کل مبلغ فروش داخلی ۳ ماهه ۱۴۰۵
۱	فنر سبک	تن	۸۵۳	۱,۲۵۲,۱۲۹
۲	فنر نیمه سنگین	تن	۱۵۲	۲۶۳,۶۹۱
۳	فنر سنگین	تن	۱,۰۲۹	۲,۰۲۲,۷۷۴
۴	اکسل	عدد	۲,۰۴۰	۱۶۹,۴۷۰
	جمع			۳,۷۰۸,۰۶۴

۲-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی شرکت اصلی :

قیمت فروش محصولات صادراتی فنر تخت و پارابولیک در ۳ ماهه سال ۱۴۰۵ بر اساس دستورالعمل گروه خودروسازی سایپا و با تعیین بهای تمام شده و سود مورد نظر ، محاسبه میشود که با نرخ ارز سامانه مرکز مبادله ارزی کشور محاسبه و از خریدار دریافت شده است که مبلغ فروش صادراتی ۱۲۳,۵۷۰ میلیون ریال میباشد.

۱-۲-۳- جزئیات فروش صادراتی				
ردیف	نوع محصول	واحد	کل تناژ فروش صادرات ۳ ماهه ۱۴۰۵	کل مبلغ فروش صادرات ۳ ماهه ۱۴۰۵
۱	فنر سبک	تن	۱	۷۹۴
۲	فنر نیمه سنگین	تن	۲	۳,۳۲۹
۳	فنر سنگین	تن	۵۴	۱۱۹,۴۴۷
	جمع		۵۷	۱۲۳,۵۷۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱-۳-۳- وضعیت پرداخت های به دولت (شرکت اصلی)

ردیف	شرح	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	دلایل تغییرات
۱	مالیات بردارآمد	۰	۰	۰	۰	بدون پرداخت
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۰	۳۸۶,۲۵۵	۷۵,۷۹۵	۲۳۸,۷۷۰	رشد تولید و فروش میباشد
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۷,۱۸۲	۵۶۵,۴۳۳	۶۶,۸۳۴	۲۲۴,۴۸۴	افزایش حقوق میباشد
۴	پرداختی بابت انرژی	۲۴,۱۳۲	۱۵۲,۷۵۵	۴۲,۶۳۸	۸۱,۷۳۹	تغییر و افزایش نرخ توسط دولت میباشد
	جمع	۷۱,۳۱۴	۱,۱۰۴,۴۴۳	۱۸۵,۲۶۷	۵۴۴,۹۹۳	

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از :

- اساسنامه شرکت
- قانون تجارت
- قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران
- قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران
- قانون مالیاتهای مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده
- استانداردهای حسابداری
- دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران پذیرفته شده در بورس تهران و فرابورس
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قوانین مبارزه با پولشویی
- مصوبات مجمع عمومی و فوق العاده
- مصوبات هیات مدیره ، آئین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- مقررات سازمان استاندارد قوانین و مقررات محیط زیست

۱-۵- وضعیت رقابت :

بازار اصلی شرکت در سه حوزه و مشتمل بر:

- ۱- صنعت قطعه سازی جهت مصرف در خودروسازان کشور و صنایع ریلی
- ۲- خدمات پس از فروش و لوازم یدکی
- ۳- صادرات

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

شرکتهایی که در حوزه تولید فنر فعال هستند شامل: شرکت فنرسازی خاور - شرکت پارس فنر - فنر سازی خورشید قشم - شرکت فنر سازی گواه خاور - شرکت فنرسازی فجر ایلام می باشند.

طبق اعلام سازمان بورس اوراق بهادار با عنایت به اینکه شرکت فنرسازی زر شرایط مقرر برای تابلوی اصلی بازار اول بورس تهران را احراز نموده است، نماد معاملاتی آن هم چنان در تابلو فرعی بازار اول است.

نام شرکت فنرسازی زر (سهامی عام) به عنوان یکی از بزرگترین شرکتهای فنرسازی در خاورمیانه همیشه در اذهان مشتریان داخلی و خارجی بوده و اطلاعات مربوط به شرکت اصلی در این حوزه در دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ به صورت جدول زیر میباشد.

ردیف	نام شرکت	مبلغ فروش	میزان فروش	میزان تولید
۱	فنرسازی زر	۳,۸۳۱,۶۳۴	۲,۰۹۱ تن فنر	۱,۶۵۲ تن فنر

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی سال مالی شرکت سایبا به منظور بازارگردانی سهام شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی با صندوق سرمایه گذاری امید لوتوس پاریس نمود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان در سال مورد گزارش به شرح جدول ذیل می باشد:

اطلاعات مربوط به بازارگردان شرکت فنر سازی زر تهران نماد (خزر) ۱۴۰۵/۰۳/۳۱		
ردیف	عنوان	پارامتر ۳ ماهه از ۱۴۰۵/۰۱/۰۱ الی ۱۴۰۵/۰۳/۳۱
	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری امید لوتوس پاریس
۱	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۰/۰۲/۰۱
۲	پایان دوره بازارگردانی	تا مورخ ۱۴۰۶/۰۴/۳۱ تمدید شد
۳	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰ ریال
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال)	مبلغ ۷۵,۰۰۰ میلیون ریال
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (تعداد سهام)	تعداد ۷,۲۰۰,۰۰۰ سهم
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۰
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۰
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	-
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۰
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۰
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۵۰,۶۰۷,۹۶۳

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

ردیف	سهامداران شرکت فنر سازی زر (سهامی عام) مورخ: ۱۴۰۵/۰۳/۳۱		
	سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت سازه گستر سایپا (سهامی خاص)	۳,۶۸۸,۸۴۳,۴۰۷	۴۱.۰٪
۲	شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا	۱,۱۳۲,۱۲۹,۱۴۹	۱۲.۶٪
۳	سادات ، سید محمد	۷۹۸,۹۱۳,۳۲۹	۸.۹٪
۴	صندوق بازار گردانی امید لوتوس پارسیان	۶۴,۶۰۵,۹۰۹	۰.۷۳٪
۵	شرکت نیوان ابتکار	۵۷,۶۰۵	۰.۰۰٪
۶	شرکت خدمات فنی رنا	۳۶,۵۴۶	۰.۰۰٪
۷	شرکت گروه سرمایه گذاری سایپا	۴۴,۹۷۴	۰.۰۰٪
۸	سایر سهامداران حقیقی و حقوقی	۳,۳۱۵,۳۶۹,۰۸۱	۳۶.۸٪
	جمع	۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰٪

ردیف	سهامداران عمده شرکت فنر سازی زر گلپایگان (سهامی عام) در مورخ: ۱۴۰۵/۰۳/۳۱		
	سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت فنر سازی زر تهران (سهامی عام)	۱,۷۹۹,۹۴۷,۲۰۰	۹۹.۹۹٪
۲	مرکز تحقیقات و نوآوری صنایع خودرو سایپا (سهامی خاص)	۱۳,۲۰۰	--
۳	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنعتی نیوان ابتکار (سهامی عام)	۱۳,۲۰۰	--
۴	شرکت تولیدی رینگ سایپا (سهامی خاص)	۱۳,۲۰۰	--
۵	شرکت فنر سازی زر سیستان (سهامی خاص)	۱۳,۲۰۰	--
	جمع	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱۰۰۰۰ ریالی	۱۰۰

ردیف	سهامداران عمده شرکت فنر سازی زر سیستان (سهامی خاص) در مورخ: ۱۴۰۵/۰۳/۳۱		
	سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت فنر سازی زر تهران (سهامی عام)	۲۹۹,۹۹۸	۹۹.۹۹
۲	شرکت فنر سازی زر گلپایگان (سهامی خاص)	۱	--
۳	شرکت مرکز تحقیقات و نوآوری صنایع خودرو سایپا (سهامی خاص)	۱	--
	جمع	۳۰۰,۰۰۰ سهم ۱۰۰۰۰۰۰۰ ریالی	۱۰۰

ردیف	سهامداران عمده شرکت فنر سازی زر شاهرود (سهامی خاص) در مورخ: ۱۴۰۵/۰۳/۳۱		
	سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت فنر سازی زر تهران (سهامی عام)	۹۹۸,۰۰۰	۹۹.۸٪
۲	شرکت فنر سازی زر گلپایگان (سهامی خاص)	۱,۰۰۰	۰.۱٪
۳	شرکت فنر سازی زر سیستان (سهامی خاص)	۱,۰۰۰	۰.۱٪
	جمع	۱,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱۰۰۰۰۰۰۰ ریالی	۱۰۰٪

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و عمومی برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت شرکت اصلی :

۱- تامین و مدیریت منابع مالی در جهت تحقق چشم انداز و پروژه های مولدسازی

۲- مدیریت هزینه ها و قیمت تمام شده محصولات

۳- اصلاح و بهبود کلیه فرآیندها در راستای ارتقاء کمیت و کیفیت تولید، ارتقاء بهره وری و افزایش ظرفیت اسمی تولید

۴- تامین و مدیریت انرژی مورد نیاز شرکت در جهت تحقق چشم انداز

۵- توسعه بازارهای جدید، داخلی و بین المللی

۶- افزایش کمی و کیفی فروش و سهم و جایگاه شرکت در بازارهای موجود و بالقوه داخلی و بهبود تعامل با عاملین فروش و وفادارسازی ایشان

۷- توسعه استانداردها و ارتقاء جایگاه برند شرکت در بازارهای هدف داخلی و صادراتی

۸- تامین انتظارات قانونی ذینفعان اصلی شرکت (سهامداران، مشتریان، کارکنان)

۹- توسعه روابط اقتصادی با خودرو سازان و محور سازان داخلی از طریق افزایش سهم خودرو سازان تجاری داخلی

۱۰- اصلاح ساختار سازمانی شرکت از طریق اصلاح نیروی انسانی و بهره وری

۱۱- توسعه فعالیت در شرکت های زیر مجموعه فنر سازی زر تهران (سهامی عام)، زر سیستان (سهامی خاص) و گلپایگان (سهامی عام) از طریق افزایش سهم بازار با توجه به برنامه های افزایش تولید شرکت های خودروساز و افزایش خطوط صنایع ریلی.

۱۲- توسعه بازار و افزایش فروش متناسب با افزایش سرمایه

۱۳- بهبود سیستم های مدیریتی کسب و کار EFQM, ISO

۱۴- توسعه فعالیت های نوآورانه و پژوهشی (R&D) در زمینه بهبود تجهیزات، فرآیندها و تولید انواع فنرها با مشارکت مراکز تحقیقاتی

۱۵- حفظ بازار موجود و ایجاد درآمدهای پایدار

۱۶- کنترل و کاهش هزینه های سربار، توسعه منابع و روش های جدید خرید، جهت کاهش بهای تمام شده و افزایش توان رقابتی از طریق مدیریت بهینه هزینه های سربار و خرید مواد اولیه از منابع گوناگون با قیمت های مناسب

۱۷- اصلاح فرآیند های شرکت و توسعه روند سیستماتیک فرآیندها از طریق معاونت مهندسی، بهبود فرآیندهای تولید در راستای افزایش کیفیت و کاهش هزینه های تولید.

۱۸- توسعه مشارکت کارکنان در راستای بهبود فرآیندهای سازمانی

* با تلاش مدیریت اخذ سهم بیشتر از بازار فروش داخلی و حفظ شرایط بازار خارجی و تلاش برای افزایش آن با توجه به وضعیت تحریم بودن کشور نسبت به سال مالی قبل وضعیت بهتری داشته است. همچنین با توجه به تولید از محل تامین مواد اولیه داخلی به جای مواد خارجی پیشرفت و جایگاه خاصی نسبت به سال قبل داشته ایم

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲-۲- پروژه های در دست تکمیل مشروح در ذیل :

دارایی های در جریان تکمیل بابت پروژه طرح توسعه شاهرود به شرح زیر می باشد :					
ردیف	موضوع	مانده ابتدای دوره (میلیون ریال)	افزایش طی سال (میلیون ریال)	مانده در انتهای دوره (میلیون ریال)	برآورد مخارج آتی تکمیل (میلیون ریال)
۱	زمین	۲۰۴,۷۵۰	۰	۲۰۴,۷۵۰	۰
۲	ماشین آلات و تجهیزات	۳۴۳,۰۴۵	۳,۶۸۲	۳۴۶,۷۲۷	۱۸۸,۸۲۴
۳	ساختمان و تاسیسات	۱,۳۱۴,۱۶۵	۰	۱,۳۱۴,۱۶۵	۳,۳۶۰,۲۲۲
۴	سایر مخارج	۴۳,۲۲۶	۶۶,۹۲۰	۱۱۰,۱۴۶	۱۳۴,۸۵۲
مجموع		۱,۹۰۵,۱۸۶	۷۰,۶۰۲	۱,۹۷۵,۷۸۸	۳,۶۸۳,۸۹۸

۲-۳- اهم رویه های حسابداری شرکت :

۲-۳-۱- درآمد عملیاتی

درآمد عملیاتی براساس قیمت معامله که به تعهد عملکردی ایفا شده تخصیص یافته است، شناسایی می شود.

قیمت معامله، مبلغ مابه ازایی است که واحد تجاری انتظار دارد در قبال انتقال کالاها یا خدمات تعهد شده مشتری، نسبت به آن محق باشد. به استثنای مبالغی که به نمایندگی از اشخاص ثالث وصول می شود (برای مثال مالیات بر ارزش افزوده) مابه ازای تعهد شده در قرارداد با مشتری، ممکن است شامل مبلغ ثابت، متغیر و یا هر دو باشد.

شرکت در آغاز قرارداد، کالا یا خدمت تعد شده را در قرارداد با مشتری ارزیابی می کند و هرگونه تعهد برای انتقال موارد زیر به مشتری را به عنوان یک تعهد عملکردی تشخیص می دهد: الف) یک کالا یا خدمت (یا بسته ای از کالاها و خدمات) که متمایز است یا ب) یک مجموعه ای از کالاها یا خدمات متمایز تا حد زیادی یکسان هستند و الگوی انتقال آنها به مشتری یکسان است.

درآمد حاصل از فروش کالا، در زمان ایفای یک تعهد عملکردی از طریق انتقال کالا یا خدمات تعهد شده (یعنی یک دارایی) به مشتری شناسایی می شود. یک دارایی زمانی (یا در طول زمان) انتقال می یابد که مشتری کنترل آن دارایی را بدست آورد.

۲-۳-۲- گزارشگری بر حسب قسمت های مختلف

قسمت های گروه در صورتی به عنوان قسمت قابل گزارش مشخص می شود که اکثر درآمد عملیاتی آنها از فروش به مشتریان برون سازمانی عاید گردد و درآمد عملیاتی حاصل از فروش به مشتریان برون سازمانی و معاملات با سایر قسمت ها، حداقل ۱۰ درصد جمع درآمد تمام قسمت ها اعم از برون سازمانی یا داخلی باشد، یا نتیجه عملیات قسمت، اعم از سود یا زیان، حداقل ۱۰ درصد مجموع سود عملیاتی قسمت های سود ده یا مجموع زیان های عملیاتی قسمت های زیان ده، هر کدام که قدر مطلق آن بزرگتر است باشد، یا دارایی های آن حداقل ۱۰ درصد جمع دارای های تمام قسمت ها باشد. توضیح این که جمع درآمد عملیاتی حاصل از فروش به مشتریان برون سازمانی که قابل انتساب به قسمت های قابل گزارش است، باید بیش از ۷۵ درصد جمع درآمد عملیاتی گروه باشد.

اطلاعات قسمت های قابل گزارش بر اساس همان رویه های حسابداری مورد استفاده در تهیه صورت های مالی گروه، تهیه شده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

درآمد عملیاتی قسمت ناشی از معاملات با سایر قسمت ها (انتقالات بین قسمت ها)، بر مبنای همان رویه مورد عمل گروه برای قیمت گذاری آن انتقالات، اندازه گیری می شود. هزینه های عملیاتی قسمت شامل هزینه های مرتبط با فعالیت اصلی و مستمر قسمت، سایر هزینه های مستقیم قابل انتساب به قسمت و نیز آن بخش از هزینه های مشترک می باشد که بر مبنای نسبت درآمد عملیاتی قسمت به کل درآمد عملیاتی گروه، به قسمت قابل گزارش تخصیص می یابد.

۲-۳-۳- تسعیر ارز

اقدام پولی ارزی با نرخ قابل دسترس ارز در تاریخ صورت وضعیت مالی و اقلام غیر پولی که به بهای تمام شده ارزی اندازه گیری شده است، با نرخ قابل دسترس ارز در تاریخ انجام معامله، تسعیر می شود. نرخ های قابل دسترس به شرح ذیل است:

مانده ها و معاملات مرتبط	نوع ارز	نرخ تسعیر	دلیل استفاده از نرخ
موجودی نقد	یورو	۱,۵۸۴,۵۸۰	نرخ ارز قابل دسترس
موجودی نقد	دلار	۱,۳۷۴,۸۸۰	نرخ ارز قابل دسترس
موجودی نقد	درهم	۳۷۴,۳۷۰	نرخ ارز قابل دسترس
موجودی نقد	یوان	۱۹۹,۱۵۰	نرخ ارز قابل دسترس
موجودی نقد	روبل روسیه	۱,۶۶۶	نرخ ارز قابل دسترس
دریافتی های ارزی	دلار	۱,۳۷۴,۸۸۰	نرخ ارز قابل دسترس

تفاوت های ناشی از تسویه یا تسعیر اقلام پولی ارزی حسب مورد به شرح زیر در حساب ها منظور می شود:

الف- تفاوت های تسعیر بدهی های ارزی مربوط به دارایی های واجد شرایط، به بهای تمام شده آن دارایی منظور می شود.

ب- در سایر موارد، به عنوان درآمد یا هزینه دوره وقوع شناسایی و در صورت سود و زیان گزارش می شود.

در صورت وجود نرخ های متعدد برای یک ارز، از نرخ برای تسعیر استفاده می شود که جریان های نقدی آتی ناشی از معامله یا مانده حساب مربوط، بر حسب آن تسویه می شود. اگر تبدیل دو واحد پول به یکدیگر به صورت موقت ممکن نباشد، نرخ مورد استفاده، نرخ اولین تاریخی است که در آن، تبدیل امکان پذیر می شود.

۲-۳-۴- مخارج تامین مالی

مخارج تامین مالی در دوره وقوع به عنوان هزینه شناسایی می شود، به استثنای مخارجی که مستقیماً قابل انتساب به تحصیل «دارایی های واجد شرایط» است.

۲-۳-۵- دارایی های ثابت مشهود

دارایی های ثابت مشهود به استثنای مورد مندرج در یادداشت ۵-۷-۳، بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری می شود. مخارج بعدی مرتبط با دارایی های ثابت مشهود که موجب بهبود وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه آن گردد و منجر به افزایش منافع اقتصادی حاصل از دارایی شود، به مبلغ دفتری دارایی اضافه و طی عمر مفید باقیمانده دارایی های مربوط مستهلک می شود. مخارج روزمره تعمیر و نگهداری دارایی ها که به منظور حفظ وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه دارایی انجام می شود، در زمان وقوع به عنوان هزینه شناسایی می گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

طبقه زمین شرکت اصلی در سال ۱۴۰۰ و شرکت فرعی زر گلپایگان در سال ۱۴۰۱ مورد تجدید ارزیابی قرار گرفته است. تجدید ارزیابی فوق با استفاده از کارشناسان مستقل صورت پذیرفته است. تجدیدارزیابی مزبور جهت استفاده از مشوق های مالیاتی و با توجه به ماده ۱۴ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی بوده است.

تجدید ارزیابی طبقه زمین و ساختمان شرکت فرعی فنر سازی زر سیستان در سال ۱۳۹۴ صورت گرفته است.

استهلاک دارایی های ثابت مشهود، باتوجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار (شامل عمر مفید برآوردی) دارایی های مربوط و براساس نرخ ها و روش های زیر محاسبه می شود:

نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
ساختمان	۱۵ و ۲۵ ساله	خط مستقیم
تاسیسات	۱۰ ساله	خط مستقیم
ماشین آلات و تجهیزات	۱۰ ساله	خط مستقیم
وسایل نقلیه	۶ ساله	خط مستقیم
اثاثه و منصوبات	۱۰ ساله	خط مستقیم
ابزار آلات	۱ ساله	خط مستقیم
قالب ها	یکساله	خط مستقیم

برای دارایی های ثابتی که طی ماه تحصیل می شود و مورد بهره برداری قرار می گیرد استهلاک از اول ماه بعد محاسبه و در حساب ها منظور می شود. در مواردی که هریک از دارایی های استهلاک پذیر (به استثنای ساختمان ها و تأسیسات ساختمانی) پس از آمادگی جهت بهره برداری به علت تعطیل کار یا علل دیگر برای بیش از ۶ ماه متوالی در یک دوره مالی مورد استفاده قرار نگیرد، میزان استهلاک آن برای مدت یاد شده معادل ۳۰ درصد نرخ استهلاک منعکس در جدول بالا است. در این صورت چنانچه محاسبه استهلاک بر حسب مدت باشد، ۷۰ درصد مدت زمانی که دارایی مورد استفاده قرار نگرفته است، به باقی مانده مدت تعیین شده برای استهلاک دارایی در جدول بالا اضافه خواهد شد.

استهلاک دارایی های تجدید ارزیابی شده با توجه به مبلغ دفتری جدید (پس از تجدید ارزیابی)، طی عمر مفید باقی مانده محاسبه و در حساب ها منظور می شود.

به منظور استفاده از فرصت بخشودگی مالیاتی تجدید ارزیابی دارایی ها و افزایش سرمایه از محل آن، طبقه زمین در شرکت اصلی در سال ۱۴۰۰ مورد تجدید ارزیابی قرار گرفته که در تاریخ ۲۲/۰۱/۱۴۰۱ توسط مجمع عمومی فوق العاده، انتقال مازاد تجدید ارزیابی به حساب سرمایه مورد تصویب قرار گرفته است. همچنین زمین شرکت فنر سازی زر گلپایگان در سال ۱۴۰۱ تجدید ارزیابی شده است و ساختمان شرکت فرعی زر سیستان (نسبت به گروه کم اهمیت) در سال ۱۳۹۴ مورد تجدید ارزیابی قرار گرفته و افزایش سرمایه از این محل در تاریخ ۳۰/۰۵/۱۳۹۵ به ثبت رسیده است.

۲-۳-۶- مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها

افزایش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن (درآمد غیر عملیاتی تحقق نیافته ناشی از تجدید ارزیابی) مستقیماً تحت عنوان مازاد تجدید ارزیابی ثبت و در صورت وضعیت مالی به عنوان بخشی از حقوق مالکانه طبقه بندی می شود و در صورت سود و زیان جامع انعکاس می یابد. هرگاه افزایش مزبور عکس یک کاهش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به عنوان هزینه شناسایی گردیده است، در این صورت، این افزایش تا میزان هزینه قبلی شناسایی شده در رابطه با همان دارایی به عنوان درآمد به سود و زیان دوره منظور می شود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

کاهش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن به عنوان هزینه شناسایی می شود. هرگاه کاهش مزبور عکس یک افزایش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به حساب مازاد تجدید ارزیابی منظور شده است، در این صورت، این کاهش تا میزان مازاد تجدید ارزیابی مربوط به همان دارایی به بدهکار حساب تجدید ارزیابی منظور می گردد و در صورت سود و زیان جامع انعکاس می یابد و باقیمانده به عنوان هزینه شناسایی می شود.

مازاد تجدید ارزیابی منعکس شده در سرفصل حقوق مالکانه، در زمان برکناری یا واگذاری دارایی مربوط یا به موازات استفاده از آن توسط شرکت، مستقیماً به حساب سود انباشته منظور می شود. مبلغ مازاد قابل انتقال معادل تفاوت بین استهلاک مبتنی بر مبلغ تجدید ارزیابی دارایی و استهلاک مبتنی بر بهای تمام شده تاریخی آن است. افزایش سرمایه به طور مستقیم، از محل مازاد تجدید ارزیابی مجاز نیست، مگر در مواردی که به موجب قانون تجویز شده باشد. لازم به ذکر است که به منظور استفاده از فرصت بخشودگی مالیاتی تجدید ارزیابی دارایی ها و افزایش سرمایه از محل آن، زمین در شرکت اصلی در سال ۱۴۰۰ براساس مصوبه هیئت مدیره مورخ ۱۶/۰۸/۱۴۰۰ مورد تجدید ارزیابی قرار گرفته و در تاریخ ۲۲/۰۱/۱۴۰۱ به تصویب مجمع عمومی فوق العاده شرکت جهت انتقال به سرمایه رسیده است.

تجدید ارزیابی

شرکت اصلی	زمین	ساختمان
	✓	☐
سیستان	✓	☒
گلپایگان	✓	☐

۲-۳-۷- دارایی های نامشهود

دارایی های نامشهود، بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری و در حساب ها ثبت می شود. مخارجی از قبیل مخارج معرفی یک محصول یا خدمت جدید مانند مخارج تبلیغات، مخارج انجام فعالیت تجاری در یک محل جدید یا با یک گروه جدید از مشتریان مانند مخارج آموزش کارکنان، و مخارج اداری، عمومی و فروش در بهای تمام شده دارایی نامشهود منظور نمی شود. شناسایی مخارج در مبلغ دفتری یک دارایی نامشهود، هنگامی که دارایی آماده بهره برداری است، متوقف می شود. بنابراین، مخارج تحمل شده برای استفاده یا بکارگیری مجدد یک دارایی نامشهود، در مبلغ دفتری آن منظور نمی شود.

استهلاک دارایی های نامشهود با عمر مفید معین، با توجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار مربوط و بر اساس نرخ ها و روش های زیر محاسبه می شود :

نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
نرم افزارهای رایانه ای	۱۰ ساله	خط مستقیم

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲-۳-۸- زیان کاهش ارزش دارایی ها

در پایان هر دوره گزارشگری، در صورت وجود هرگونه نشانه ای دال بر امکان کاهش ارزش دارایی ها، آزمون کاهش ارزش انجام می گیرد. در این صورت مبلغ بازیافتنی دارایی برآورد و با ارزش دفتری آن مقایسه می گردد. چنانچه برآورد مبلغ بازیافتنی یک دارایی منفرد ممکن نباشد، مبلغ بازیافتنی واحد مولد وجه نقدی که دارایی متعلق به آن است تعیین می گردد.

آزمون کاهش ارزش دارایی های نامشهود با عمر مفید نامعین، بدون توجه به وجود یا عدم وجود هرگونه نشانه ای دال بر امکان کاهش ارزش، بطور سالانه انجام می شود.

مبلغ بازیافتنی یک دارایی (یا واحد مولد وجه نقد)، ارزش فروش به کسر مخارج فروش یا ارزش اقتصادی، هر کدام بیشتر است می باشد. ارزش اقتصادی برابر با ارزش فعلی جریان های نقدی آتی ناشی از دارایی با استفاده از نرخ تنزیل قبل از مالیات که بیانگر ارزش زمانی پول و ریسک های مختص دارایی که جریان های نقدی آتی برآوردی بابت آن تعدیل نشده است، می باشد.

تنها در صورتیکه مبلغ بازیافتنی یک دارایی از مبلغ دفتری آن کمتر باشد، مبلغ دفتری دارایی (یا واحد مولد وجه نقد) تا مبلغ بازیافتنی آن کاهش یافته و تفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش بلافاصله در سود و زیان شناسایی می گردد، مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به کاهش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می گردد.

در صورت افزایش مبلغ بازیافتنی از زمان شناسایی آخرین زیان که بیانگر برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) می باشد، مبلغ دفتری دارایی تا مبلغ بازیافتنی جدید حداکثر تا مبلغ دفتری با فرض عدم شناسایی زیان کاهش ارزش در سال های قبل، افزایش می یابد. برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) نیز بلافاصله در سود و زیان شناسایی می گردد، مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به افزایش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می گردد.

۲-۳-۹- موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالا بر مبنای «اقل بهای تمام شده وخالص ارزش فروش» هریک از اقلام اندازه گیری می شود. در صورت فزونی بهای تمام شده نسبت به خالص ارزش فروش، مابه التفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش موجودی شناسایی می شود. بهای تمام شده موجودی ها با بکارگیری روش های زیر تعیین می گردد:

روش مورد استفاده

مواد اولیه	میانگین موزون متحرک
کالای در جریان ساخت	میانگین موزون
کالای ساخته شده	میانگین موزون
قطعات و لوازم یدکی	میانگین موزون متحرک

۲-۳-۱۰- دارایی های غیر جاری نگهداری شده برای فروش

دارایی های غیر جاری (مجموعه های واحد) که مبلغ دفتری آنها، عمدتاً از طریق فروش و نه استفاده مستمر بازیافت می گردد، به عنوان «دارایی های غیر جاری نگه داری شده برای فروش» طبقه بندی می شود. این شرایط تنها زمانی احراز می شود که دارایی های غیر جاری (مجموعه های واحد) جهت فروش فوری در وضعیت فعلی آن، فقط برحسب شرایطی که برای فروش چنین دارایی های مرسوم و معمول است، آماده بوده و فروش آن

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

بسیار محتمل باشد و سطح مناسبی از مدیریت، متعهد به اجرای طرح فروش دارایی های غیر جاری (مجموعه های واحد) باشد به گونه ای که انتظار رود شرایط تکمیل فروش طی یکسال از تاریخ طبقه بندی، به استثنای مواردی که خارج از حیطه اختیار مدیریت شرکت است، احراز گردد. دارایی های غیر جاری (مجموعه های واحد) نگه داری شده برای فروش، « به اقل مبلغ دفتری وخالص ارزش فروش » اندازه گیری می گردد.

۲-۳-۱۱- ذخایر

ذخایر، بدهی هایی هستند که زمان تسویه و یا تعیین مبلغ آن توام با ابهام نسبتاً قابل توجه است. ذخایر زمانی شناسایی می شوند که شرکت دارای تعهد فعلی (قانونی یا عرفی) در نتیجه رویدادهای گذشته باشد، خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد محتمل باشد و مبلغ تعهد به گونه ای اتکاپذیر قابل برآورد باشد.

ذخایر در پایان هر دوره مالی بررسی و برای نشان دادن بهترین برآورد جاری تعدیل می شوند و هرگاه خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد، دیگر محتمل نباشد، ذخیره برگشت داده می شود.

ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان

ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان بر اساس یک ماه آخرین حقوق ثابت و مزایای مستمر برای هر سال خدمت آنان محاسبه و در حساب ها منظور می شود. همچنین برای حق بیمه مشاغل سخت و زیان آور بر مبنای ۴ درصد آخرین حقوق و مزایای مشمول حق بیمه به نسبت سنوات اشتغال محاسبه می شود.

۲-۳-۱۲- سرمایه گذاری ها

شرکت	تلفیقی گروه	اندازه گیری:
		سرمایه گذاری های بلندمدت
	مشمول تلفیق	سرمایه گذاری در شرکت فرعی
بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها		
بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	سایر سرمایه گذاری های بلندمدت
		سرمایه گذاری های جاری
اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش مجموعه (پرتفوی) سرمایه گذاری ها	اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش مجموعه (پرتفوی) سرمایه گذاری ها	سرمایه گذاری های سریع معامله در بازار
اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش هر یک از سرمایه گذاری ها	اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش هر یک از سرمایه گذاری ها	سایر سرمایه گذاری های جاری
		شناخت درآمد:
در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ تایید صورت های مالی)	مشمول تلفیق	سرمایه گذاری در شرکت فرعی
در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)	در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)	سایر سرمایه گذاری های جاری و بلندمدت در سهام شرکت ها
در زمان تحقق سود تضمین شده	در زمان تحقق سود تضمین شده	سرمایه گذاری در سایر اوراق بهدار

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲-۳-۱۳- مالیات بر درآمد

هزینه مالیات

هزینه مالیات، شامل مالیات جاری و مالیات انتقالی است. مالیات جاری باید در صورت سود و زیان منعکس شوند، مگر در مواردی که به اقلام شناسایی شده در صورت سود و زیان جامع یا حقوق صاحبان سرمایه مرتبط باشند که به ترتیب باید در صورت سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی شوند.

مالیات انتقالی

مالیات انتقالی، بر اساس تفاوت موقتی بین مبلغ دفتری دارایی‌ها و بدهی‌ها برای مقاصد گزارشگری مالی و مبالغ مورد استفاده برای مقاصد مالیاتی محاسبه می‌شود. در پایان هر دوره گزارشگری برای اطمینان از قابلیت بازیافت مبلغ دفتری دارایی‌های مالیات انتقالی، محتمل بودن وجود سود مشمول مالیات در آینده قابل پیش بینی برای بازیافت دارایی مالیات انتقالی ارزیابی می‌گردد و در صورت ضرورت، مبلغ دفتری دارایی‌های مزبور تا میزان قابل بازیافت کاهش داده می‌شود. چنین کاهش، در صورتی برگشت داده می‌شود که وجود سود مشمول مالیات به میزان کافی، محتمل باشد. در دوره مالی مورد گزارش شرکت فاقد هرگونه تفاوت موقت با اهمیتی بین مبلغ دفتری و مبنای مالیاتی دارایی‌ها و بدهی‌ها بوده، در نتیجه مالیات انتقالی با اهمیتی در شرکت وجود ندارد.

۲-۴- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

۱. طرح توسعه و جایگزینی ماشین آلات جدید با ماشین آلات فرسوده، در این راستا دستگاههای خط جدید پارابولیک و عملیات حرارتی خریداری شده از کشور چین وارد شده است و با تکمیل زیر ساخت لازم در محل طرح توسعه شرکت و با راه اندازی این دستگاهها روند افزایش تولید بهبود می یابد.
۲. اصلاح وبهینه سازی خطوط تولید و ماشین الات در راستای کاهش هزینه ها و افزایش راندمان تولید
۳. اخذ مصوبات بانکی برای تامین مالی جهت سرمایه در گردش و تهیه و تامین مواد اولیه
۴. اخذ نشان دانش بنیان
۵. خرید زمین در شهرک صنعتی شاهرود برای طرح های توسعه آتی شرکت
۶. شرکت در بخش صادرات با پیگیری های انجام شده سعی در افزایش فروش صادراتی انواع فنرها در کشورهای همسایه را دارد.

۲-۵- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی: این شرکت صنعتی که به عنوان یکی از بزرگترین تولید کنندگان فنر خاورمیانه شناخته می‌شود، به همراه شرکت‌های زیر مجموعه، شرکت فنر سازی زرگلپایگان و فنر سازی زرسیستان، همواره در تولیدات خود اخلاق کسب و کار را رعایت می‌نماید. شرکت فنر سازی زر (سهامی عام) با وجود تعهداتی که در مراودات تجاری می‌بایستی ایفاء نماید، در عین حال حفظ، مراقبت و کمک به جامعه را، سرلوحه فعالیت های خود قرار داده است. بر همین اساس، فعالیت‌هایی در راستای ایجاد رفاه حال پرسنل زحمتمکش از جمله پرداخت هدایای غیر نقدی، پرداخت کمک هزینه تحصیلی به فرزندان کارکنان، برگزاری مسابقات ورزشی و فرهنگی ویژه کارکنان و خانواده آنها و کمک به موسسه‌های خیریه و عام‌المنفعه، برگزاری مراسم مذهبی، تشکیل کمیته وام، ایجاد کمیته سلامت و تلاش در جهت آموزش و آگاه نمودن پرسنل از معضلات اجتماعی نموده است. شایان ذکر است این شرکت تولیدی در مکان‌های تحت مالکیت خود درصد قابل توجهی را به درختکاری، گل کاری و فضای سبز اختصاص داده است. مهمتر آنکه در روش‌های تولید محصولات همواره در خصوص رعایت مسائل زیست محیطی نظر ویژه‌ای معطوف و با انعقاد قرارداد با شرکت‌های متخصص دراستاندارد و کنترل آلاینده‌گی همکاری ویژه ای مبذول داشته است. ضمناً هر ساله در روز ۲۹ دی‌ماه طی برگزاری مسابقات فرهنگی (مانند نقاشی و...)، ضمن گرامیداشت این روز به عنوان روز هوای پاک، در جهت آگاه‌سازی جامعه و کارکنان خود گام برمی دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲-۵-۱- در زمینه فعالیتهای مرتبط با مسئولیت اجتماعی: مجمع در سال مالی ۱۴۰۴ حداکثر معادل مبلغ ۱۵ میلیارد ریال تعیین و مقرر نمود نحوه هزینه کرد بودجه مذکور در اختیار هیأت مدیره شرکت قرار گیرد که در مجمع سال ۱۴۰۵ نیز مبلغ مورد نظر اعلام خواهد شد و گزارش مربوطه طبق ضوابط ماده ۴۰ دستور العمل حاکمیت شرکتی افشاء و به اطلاع مجمع برسد که در همین راستا اقدامات زیر را انجام داده است:

ردیف	شرح	مبلغ - ریال
۱	بابت خرید ۱۰۰۰ عدد کیک یک نفره و آب میوه جهت پذیرایی از مهمانان و ایستگاه صلواتی در عید غدیر سال ۱۴۰۵ خیابان آزادی (کمکهای مرتبط با مسئولیت اجتماعی)	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	بابت خرید ۱۰۰۰ عدد کیک یک نفره و آب میوه جهت پذیرایی از مهمانان در مراسم ماه محرم سال ۱۴۰۵ در موبک جلوی درب کارخانه فرساز زر (کمکهای مرتبط با مسئولیت اجتماعی)	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۳	بابت تهیه و پخش ۱۰۲۰۰ پرس غذای قیمة نذری جهت پذیرایی از مهمانان در مراسم ماه محرم سال ۱۴۰۵ در موبک فرساز زر - هزینه هر پرس ۵۰۲۰۰,۰۰۰ ریال (کمکهای مرتبط با مسئولیت اجتماعی)	۶,۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	بابت خرید و پخش کیک یک نفره و آب میوه و آب معدنی جهت پذیرایی از مهمانان در مراسم تشییع پیکر رهبر شهید آقای خامنه ای در سال ۱۴۰۵ در موبک فرساز زر در خیابان آزادی (کمکهای مرتبط با مسئولیت اجتماعی)	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
	جمع	۱۰,۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰

۲-۵-۲- گزارش در زمینه فعالیتهای مرتبط با زیست محیطی: در راستای حفظ محیط زیست شرکت و توجه ویژه به مسئولیت های اجتماعی و توجه به سیاست های سازمان حفاظت محیط زیست و پیشگیری از پیامدهای تخریب زیست محیطی، شرکت اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه ای در جهت حفظ، توسعه و بهبود محیط زیست در دسترس به شرح ذیل انجام داده است.

اقدامات انجام شده جهت حمایت از محیط زیست (میلیون ریال)	
شرح	
۱ -	اجرای خود اظهاری در پایش محیط زیست
۲ -	جداسازی روغن آبکاری از پلیسه های فرآیندی و برگشت مجدد این روغن به زنجیره تولید
۳ -	کاشت نهال و گلکاری و ایجاد فضای سبز و سیستم آبیاری قطره ای فضای سبز
۴ -	بهسازی تصفیه خانه بهداشتی پساب انسانی
۵ -	کاهش حجم پسماند واحد رنگ از طریق مواد شیمیایی منعقدکننده در سیستم آبشار رنگ
۶ -	استقرار سیستم تصفیه فاضلاب صنعتی و بازچرخش آب تصفیه شده جهت خط تولید
۷ -	اجرای طرح تفکیک زباله از مبدا
۸ -	حمل و امحاء پسماند و غیره (ضایعات و لجن رنگ)
۹ -	مشارکت در تامین پایدار انرژی از طریق صرفه جویی و استفاده از ژنراتور در فصول گرم سال
۱۰ -	ارتباط با صنعت و دانشگاه از طریق جذب کارآموز، بازدیدهای دانشجویی از خطوط تولیدی و بازدید های گروه های تخصصی از فرآیند تولید

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۳-۵-۳- گزارش بعد اقتصادی، شاخص بهره وری و رشد:

شرکت فنر سازی زر تهران در تولید فنر تخت و پارابولیک جزء شرکت های با رتبه برتر در تولید اینگونه فنرها میباشد و شرکت زر گلپایگان با تولیدات متنوعی از قبیل میل موجگیر، میل مندل (تورشن و تنشن)، کربی خودرو، فنر مارپیچ (لول) جزء بهترین تولیدکنندگان این نوع فنر میباشد و شرکت زر سیستان با تولید پابند فنری ریل آهن، بوش و کربی، لوله کربی و سنتربولت و سایر متعلقات فنر جزء برترین تولید کنندگان در این حوزه محسوب میشوند که سهم قابل توجهی از بازار را به خود اختصاص داده اند.

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱			دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱			نوع کالا
درصد	تناژ فروش شرکت اصلی	نیاز کل بازار داخلی کشور	درصد	تناژ فروش شرکت اصلی	نیاز کل بازار داخلی کشور	
۵٪	۱,۸۳۸	۳۷,۱۱۲	۶٪	۲,۰۹۱	۳۷,۱۱۲	انواع فنر تخت و پارابولیک

اقتصادی	واحد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱
کل فروش	میلیون ریال	۳,۸۳۱,۶۳۴	۳,۵۸۶,۹۰۹
سود نا خالص	میلیون ریال	۴۴۸,۹۸۹	۱۴۴,۷۷۵
سود قبل از مالیات	میلیون ریال	۱۸۷,۴۴۰	۳۱,۱۶۱
سود خالص	میلیون ریال	۱۵۹,۴۱۸	۲۵,۲۷۲
هزینه های اداری، عمومی و فروش	میلیون ریال	(۳۷۷,۹۷۳)	(۱۷۴,۰۹۴)
مصرف سوخت و انرژی (برق و گاز)	میلیون ریال	۱۵۲,۷۵۵	۸۱,۷۳۹

رویکرد جدید اقتصادی در شرایط پر ریسک:

• برنامه افزایش تولید و فروش نسبت به سال قبل: افزایش بودجه تولید و فروش سال جدید نسبت به تولید و فروش واقعی سال گذشته

• تنوع بخشی در تأمین مالی و سرمایه گذاری: تمرکز بر پروژه های کم ریسک با بازده بلندمدت.

• تقویت زنجیره تأمین داخلی: کاهش وابستگی به واردات و خرید از شرکتهای بیرونی در مواد اولیه مصرفی جهت تولید فنر و متعلقات فنر

• مدیریت تولید هوشمند: ایجاد ذخایر مواد اولیه و موجودی کالایی برای پشتیبانی از عملیات تولید در شرایط اختلال.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

- تاب آوری مالی : طراحی سناریوهای بحران برنامه ریزی های انجام شده در این حوزه
- ادامه واگذاری داراییهای غیرمولد مثل خودروهای مازاد و دستگاههای بلااستفاده در انبار : برای تقویت نقدینگی و سرمایه در گردش و جلوگیری از تخریب و از بین رفتن عمر مفید دارایی ها
- ۴-۵-۲ - اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدید پذیر : شرکت فنرسازی زر تهران در سال ۱۴۰۴ یک طرح و پروژه راه اندازی و استفاده از پنل های خورشیدی بر روی سقف سالن تولید کارخانه ایجاد نموده است و کارشناسان و مهندسان حوزه برق و تعمیرات در حال برآورد اقتصادی و نحوه تأمین مالی و استعلام قیمت از تولید کنندگان و واردکنندگان پنل ها میباشند .
- ۵-۵-۲ - گزارش ایمنی و بهداشت : اندازه گیری و پایش مدون عوامل زیان آور محیط کار ، اندازه گیری نور اتاق و میز کار پرسنل از طریق دستگاه نور سنج ، استفاده از فن و تهویه در سالن تولید جهت خرج نمودن دود و آلودگی ناشی از سوختن روغن و حرارت کوره ها ، استفاده از ماسک و کلاه ایمنی اجباری برای پرسنل تولید و فنی ، استفاده از کفش های ایمنی ، استفاده از لباس فرم و کاور برای کلیه پرسنل ، جهت شناسایی محیط ناسالم و تلاش در جهت رفع نواقص موجود در راستای افزایش سلامت کارکنان
- انجام بازدید های دوره ای از واحد های مختلف کارخانه ، جهت شناسایی و ایمنی سازی تجهیزات و نقاط غیر ایمن سازمان در راستای افزایش سطح ایمنی و سلامت کارکنان
- اخذ گواهی سلامت و بازدید و تعمیرات دوره ای جرثقیل و لیفتراک و بالابرها و مخازن تحت فشار کارخانه به صورت مدون (تعمیرات اساسی در عید هر سال)
- انجام معاینات دوره ای طب کار پرسنل شاغل در شرکت ، تحت نظارت شبکه بهداشت و درمان شرکت با استفاده از آزمایشگاه واجد شرایط
- انجام بازدید های دوره ای مدون از تجهیزات اعلان و اطفاء حریق موجود در کارخانه و بهبود و مانورهای آتش سوزی و زلزله در این خصوص
- بهره گیری از پزشکان واجد شرایط در بهداشت و ایمنی کارکنان در کارخانه و ویزیت پرسنل در راستای افزایش سطح سلامت و بروز حادثه

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

- در راستای ارتقای بهداشت و سلامت کارکنان، رستوران شرکت بازسازی گردیده و محیطی مفرح و بهداشتی با غذاهای سالم برای پرسنل و میهمانان فراهم شده است. همچنین شرکت در جهت پیشبرد برنامه های ارتقای سلامت در سازمان، از برنامه های ورزشی گروهی جهت پرسنل همچون فوتبال حمایت می کند و پرسنل جهت استفاده از سالن ورزشی هر هفته مراجعه مینمایند.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع:

جهت تحقق اهداف مذکور و بهبود وضعیت نقدینگی شرکت اقدامات ذیل صورت پذیرفته است.

الف) یکی از منابع مالی در اختیار شرکت فروش محصولات میباشد که در پایان دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ معادل مبلغ ۱۸,۵۲۵,۱۳۴ ریال بوده است.

ب) وصول به موقع مطالبات از مشتریان در حوزه بازار - کارخانجات و صادرات

پ) سایر درآمد های عملیاتی شامل فروش ضایعات و درآمد های غیر عملیاتی شامل سود سپرده و سود سرمایه گذاری ها

ج) اخذ تسهیلات از بانکها

ه) بکارگیری نیروی انسانی مجرب، تلاش مدیریت جهت کسب تکنولوژی های کارآمد جهت ارتقاء عملیات شرکت و افزایش کیفیت محصولات و جلب رضایت مشتری می باشد.

۳-۲- مصارف:

عمده مصارف شرکت:

الف: تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید شامل انواع شمش فخر و متعلقات و خرید کالا و دارایی های ثابت و پروژه ها

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

ب: پرداخت هزینه های پرسنلی اعم از حقوق و دستمزد و غیر نقدی

ج: پرداخت بابت تامین مواد مصرفی مورد نیاز خط تولید شامل رنگ و روغن و شن فولادی و تعمیرات ماشین آلات و پرداخت بابت مصارف انرژی

د: پرداخت دیون قانونی (مالیات عملکرد - مالیات ارزش افزوده - مالیات حقوق و حق بیمه پرسنل)

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک اعتباری :

ریسک اعتباری ریسکی است که طرف معامله به تعهدات خود که در قالب ابزارهای مالی و یا قرارداد مشتری مشخص شده است، در سررسید عمل نمی نماید. این مسئله منجر به زیان مالی خواهد شد. شرکت از بابت فعالیت های عملیاتی خود در معرض ریسک اعتباری است. (مخصوصاً برای دریافتی های تجاری) و فعالیت های تامین مالی خود، که شامل سپرده های بانکی و موسسات اعتباری می باشد. مانده دریافتنی ها در درجه اول مربوط به کالامی باشد. مدیران ریسک اعتباری را در خصوص دریافتنی های تجاری ارزیابی و لحاظ نموده و اعتقاد ندارند که ریسک بالایی داشته باشند. این اطمینان به خاطر انجام بخش عمده فروش به مشتریان با سابقه اعتباری مناسب و همچنین اخذ تضمین و پیش دریافت از مشتریان جدید حاصل شده است.

ریسک نرخ ارز :

با توجه به توضیحات ارائه شده در سایر صفحات گزارش، شرکت عمدتاً خرید مواد اولیه داخلی را جایگزین تامین کنندگان خارجی کرده و بهای تمام شده تاثیر پذیری از تغییرات نرخ ارز ندارد. صادرات شرکت در سال جاری عمدتاً فروش به کشورهای عراق و افغانستان بوده و با توجه به شرایط تحریم حاکم، مدیریت شرکت سعی در نگهداشت آن دارد و با توجه به افزایش هزینه های ناشی از صادرات و ریسک و هزینه های مربوط به وصول مطالبات ناشی از صادرات در سال آتی نیز تقریباً مطابق سال مورد گزارش انجام خواهد گردید تا که جایگاه شرکت در بازار خارجی طی چند سال گذشته و با مخارج و تلاش های طاقت فرسا بدست آورده از بین نرفته و همچنین اقدام به گسترش فروش داخلی به سمت کسب بازار

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

بیشتر در داخل و حفظ حاشیه سود شرکت نموده است. ریسک ارزی ریسکی است که ارزش منصفانه یا جریان نقدی آتی مرتبط به یک ابزار مالی به دلیل تغییرات در نرخ های برابری ارزش های خارجی نوسان پیدایی کنند. در این پیش بینی ها نوسانات ارزی بررسی و آثار آن در صورت بروز اصلاح می شود.

ریسک نرخ بهره :

ریسک نرخ بهره، ریسکی است که ارزش منصفانه یا آتی جریان نقدی یک ابزار مالی به دلیل تغییرات در نرخ بهره بازار نوسان پیدا می کنند. در معرض بودن شرکت به ریسک تغییرات در نرخ بهره بازار در ابتدا مربوط به استقراض های آن می باشد شرکت ریسک نرخ بهره خود را از طریق سبد اوراق متعادل از وام های کوتاه مدت واستقراض ها کنترل می کند.

ریسک تجاری:

ریسک های در پیش روی شرکت به دو دسته ذیل تقسیم بندی می گردد:

الف- حوزه خرید: افزایش قیمت مواد اولیه خارجی و شرایط واردات با توجه به مشکلات انتقال ارز، وضع حقوق و عوارض گمرکی با چالش های متفاوتی توأم می باشد. برای غلبه بر موارد فوق، شرکت، خرید از منابع داخلی را توسعه داده و کاهش هزینه ها از طریق تبدیل ضایعات داخلی شرکت و ضایعات خریداری شده به شمش های مواد اولیه بهینه گردیده است. ریسک مذکور در مقایسه با سال گذشته، با توجه به جلب رضایت مشتریان از محصولات تولیدی از خرید مواد اولیه داخلی و تبدیل ضایعات به مواد اولیه مصرفی تا حد چشمگیری مشهود می باشد.

ب- حوزه فروش: افزایش بی رویه قیمت تمام شده با توجه به بند الف باعث افزایش قیمت ها، از دست رفتن مشتریان خودروساز و همچنین عدم کشش فروش در بازار لوازم یدکی بوده، همچنین شرایط تورم مشکلات متعددی ناشی از صادرات ایجاد نموده است. جهت غلبه بر ریسک فوق شرکت در قراردادهای منعقد شده با خودروسازان و بازار خارجی و داخلی، شناور بودن نرخ فروش را پیش بینی نموده و سعی در حفظ مشتریان منطقه جهت عدم بروز کاهش صادرات شرکت داشته است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

با توجه به برنامه دولت در خصوص طرح تعویض دوره ای خودروهای تجاری فرسوده با نو ، فرصت مناسبی برای به دست آوردن حداقل ۵۰٪ از سهم فوق پیش بینی میگردد که میزان قابل توجهی از اهداف شرکت برای رسیدن به سود بیشتر را امکان پذیر میسازد .

ریسک انرژی:

تشدید ریسک : قطعی برق و گاز ، به ویژه در شرایط حاضر که ممکن است شبکه های زیر ساختی مورد آسیب قرار گیرد ، به طور گسترده و غیر قابل پیش بینی افزایش می یابد . این امر منجر به تعطیلی اجباری کارخانه ها ، افت شدید تولید ، کاهش حاشیه سود ، و آسیب به تجهیزات گران قیمت میشود . اقدامات کنترلی تقویتی : سرمایه گذاری در سیستم های تأمین برق اضطراری : استفاده گسترده از ژنراتورهای دیزلی و توسعه سیستم های ذخیره انرژی مانند باتری های صنعتی . بهینه سازی مصرف انرژی : اجرای دقیق برنامه های صرفه جویی در مصرف برق و گاز در تمام واحدها و استفاده از تکنولوژی های کم مصرف . تنوع بخشی به منابع انرژی : بررسی امکان استفاده از منابع انرژی جایگزین مانند پنل های خورشیدی در حد امکان . مدیریت زمان بندی تولید : تنظیم برنامه های تولید به گونه ای که اثر قطعی های احتمالی بته حداقل برسد مثلاً انتقال بخشی از تولید به ساعات غیر اوج مصرف .

ریسک نقدینگی :

ریسک نقدینگی ریسکی است که شرکت نتواند در موعد مقرر تعهدات مالی خود را ایفاء کند . کمبود منابع نقدی مشتریان بر مبنای نقدینگی شرکت تأثیر گذار است، این مسئله در سال جاری نسبت به دوره قبل بهبود یافته است . شرکت جریان وجوه حساب شده و ترکیب مناسبی از وجوه، استقراضها، تعهدات بانکی وسایر وامها برای ایفاء تعهدات کوتاه مدت و بلند مدت رادر اختیار دارد . شرکت به طور مداوم پیش بینی جریان وجوه نقد آتی و وضعیت سررسید تعهدات و بررسی امکان تأمین منابع لازم برای بازپرداخت آنها را انجام می دهد . شرکت اطمینان حاصل می کند که منابع لازم برای باز پرداخت دیون به مبنای پیش نیازهای سرمایه در گردش همیشه در دسترس می باشد .

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

ریسک نرخ تورم :

ریسک نرخ تورم شامل ریسک تغییر در شاخص قیمت منابع مصرفی، کالاها و خدمات مورد نیاز می باشد که به صورت مستقیم یا غیر مستقیم در سبد هزینه های شرکت قرار داشته و آنها را متاثر می کند. ریسک نرخ تورم را می تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک ها بخصوص ریسک های نق دینگی، هزینه مالی، نرخ ارز، بازار و حقوقی و قرار دادی می باشد.

ریسک سیاسی :

هرگونه تغییرات مهم در عوامل بین المللی و سیاست خارجی تاثیر مستقیم بر تولید و فروش و سودآوری سازمان ها و شرکت ها دارد و شرکت بهمن موتور نیز از این امر مستثنی نیست. تغییرات مقررات دولتی یکی دیگر از عواملی است که بر تولید و فروش شرکت موثر می باشد. باتوجه به محدودیت های ناشی از تحریمها که بر واردات کالا موثر است، شرکت تصمیم به افزایش عمق ساخت داخل و تعریف پروژه های خود کفایی گرفته است.

ابزارهای مالی و مدیریت ریسک :

هدف از ایجاد بدهی های مالی، تامین مالی عملیات شرکت و پشتیبانی تضمین عملیات می باشد. دارایی های اصلی شرکت شامل دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها و وجوه نقد و سپرده های کوتاه مدت که مستقیماً از عملیات ناشی می شود هستند. شرکت در معرض ریسک بازار، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی است. مدیران ارشد شرکت بر مدیریت این ریسکها نظارت دارند. مدیران ارشد راهنمایی هایی را که توسط کمیته حسابرسی شرکت در فرآیندها و ساختارها و سیاست های شرکت استفاده می شود، مرور کرده و حسب مورد تصمیمات مقتضی اخذ می شود.

۳-۴-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته به شرح زیر میباشد :

اطلاعات مربوط به اشخاص وابسته در صورت های مالی ۱۲ ماهه ۱۴۰۴ حسابرسی شده ارائه گردیده است و در دوره ۳ ماهه که حسابرسی نشده است ارائه نخواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع	شعبه و شماره ۱۶ رقمی	زمان طرح	طرف مقابل	علیه / له	روند	آثار مالی تخمینی
۱	مطالبه وجه	محاکم لبنان	۱۳۸۵	آقای عمتانی	له	راکد / موضوع توسط وکیل لبنانی پیگیری و منجر به صدور رای و اجرای حکم بنفع شرکت گردید لیکن به جهت صعوبت دسترسی به آن وکیل و بررسی های صورت گرفته توسط همکاران پیشین، بخشی از مطالبات من جمله هزینه ها وصول نگردیده است. اکنون پروند راکد می باشد	صد هزار دلار که بخشی از آن وصول نگردیده است
۲	اجرای حکم مطالبه وجه	شعبه ۱۲ اجرای احکام شهید بهشتی ۹۷۰۹۹۸۰۳۵۹۳۰۰۰۲۸	۱۳۸۷	آقایان اکبر و مهدی فرشتی تبریزی	له	با تنظیم سند به نام این شرکت پرونده خاتمه یافت	حدوداً ۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۳	مطالبه وجه	محاکم ترکیه	۱۳۹۱	آقای غفار چیفچی	له	راکد / موضوع به گروه حقوق سایپا ارجاع گردیده بود و اکنون پروند راکد است	صد هزار دلار
۴	خلع ید	شعبه ۱ اجرای احکام دادگاه عمومی حقوق شهرستان دره شهر ۹۳۰۹۹۸۰۸۶۲۱۰۱۶۶۶	۱۳۹۳	آقای سیاوش آریا شاه میرزایی و خانم کولیوند	له	جریانی	-
۵	خلع ید	شعبه ۱۶ تجدید نظر استان تهران ۱۳۰۲۹۱۹۳۰۰۱۰۹۵۳۰۱۷	۱۴۰۲/۱۱/۱۰	ورثه آقای محمد جعفری سیابان	له	بایگانی این پرونده در تجدیدنظر به نفع این شرکت مختومه و جهت رسیدگی به شعبه بدوی ارسال گردید	-
۶	خلع ید	شعبه ۴ دادگاه عمومی حقوقی شهرری ۱۳۰۲۹۱۹۳۰۰۱۰۹۵۳۰۱۷	۱۴۰۲/۱۱/۱۰	ورثه آقای محمد جعفری سیابان	له	در مرحله تعیین وقت رسیدگی	-
۷	تامین دلیل	دادگاه صلح شهر قدس	بهمن ۱۴۰۴	-	له	با صدور قرار کارشناسی پرونده مختومه گردید	-
۸	تامین دلیل	دادگاه صلح تهران	بهمن ۱۴۰۴	-	له	با صدور قرار کارشناسی پرونده مختومه گردید	-
ردیف	موضوع	شعبه و شماره ۱۶ رقمی	زمان طرح	طرف مقابل	علیه / له	روند	آثار مالی تخمینی
۱	تخلفات ساختمانی ماده ۱۰۰ شهرداری	کمیسیون شماره ۳ اداره کل امور اجرایی کمیسیون های ماده ۱۰۰ ۱۴۰۱۱۵۰۰۰۲۰	۱۴۰۱/۰۸/۲۰	شهرداری منطقه ۲۱ تهران (تهرانسر)	علیه	رای کمیسیون ماده ۱۰۰ علیه این شرکت صادر گردید	-
۲	اعلام بطلان معاملات، ابطال سند ابطال وکالتنامه	شعبه ۱ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان دره شهر ۱۴۰۲۱۰۹۳۰۰۰۰۴۸۲۸۹۰	۱۴۰۲/۰۶/۲۸	آقای فتح الله میرزایی فیروزی	علیه	پرونده به نفع این شرکت مختومه گردید	خارج شدن ملک از مالکیت شرکت
۳	اعلام بطلان معاملات، ابطال سند ابطال وکالتنامه	شعبه ۷ دادگاه تجدید نظر استان ایلام ۱۴۰۲۱۰۹۳۰۰۰۰۴۸۲۸۹۰	۱۴۰۴/۰۳/۱۰	آقای فتح الله میرزایی فیروزی	علیه	پرونده به نفع این شرکت مختومه گردید	خارج شدن ملک از مالکیت شرکت
۴	ابطال سند وکالتنامه، اعلام بطلان معاملات، ابطال سند رسمی	شعبه ۴ دادگاه عمومی حقوق شهرستان شهرری ۱۴۰۳۹۱۹۳۰۰۱۱۳۹۰۷۸۸	۱۴۰۳/۱۰/۲۸	ورثه آقای محمد جعفری سیابان	علیه	پرونده به نفع این شرکت مختومه گردید	خارج شدن ملک از مالکیت شرکت
۵	ابطال سند وکالتنامه، اعلام بطلان معاملات، ابطال سند رسمی	شعبه ۱۸ دادگاه تجدیدنظر استان تهران ۱۴۰۳۹۱۹۳۰۰۱۱۳۹۰۷۸۸	۱۴۰۴/۰۷/۲۸	ورثه آقای محمد جعفری سیابان	علیه	پرونده به نفع این شرکت مختومه گردید	خارج شدن ملک از مالکیت شرکت

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی با اهمیت عملکرد شرکت جهت حداقل ۳ دوره مالی اخیر و مشابه قبل : اعداد به میلیون ریال

۴-۱-۱- نتایج عملکرد و ارائه جدول مقایسه ای درآمدهای عملیاتی (داخلی و صادراتی) اطلاعات ارائه شده براساس آخرین تغییرات بوده و به محض تغییر مفروضات صورتهای مالی پیش بینی شده ، مراتب از طریق سامانه کدال به اطلاع سهامداران محترم خواهد رسید.

جدول مقایسه ای اجزای با اهمیت عملکرد مالی جهت ۳ سال مالی اخیر و دوره مشابه قبل (شرکت اصلی)					
شرح (شرکت)	عملکرد منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	عملکرد منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	عملکرد منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	تغییرات ۱۴۰۴ به ۱۴۰۵	تغییرات ۱۴۰۳ به ۱۴۰۴
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۳,۷۰۸,۰۶۴	۳,۵۲۱,۳۱۶	۳,۸۹۴,۷۷۰	۵٪	۱۰٪-
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۱۲۳,۵۷۰	۶۵,۵۹۳	۵۱,۴۳۹	۸۸٪	۲۸٪
جمع درآمدهای عملیاتی	۳,۸۳۱,۶۳۴	۳,۵۸۶,۹۰۹	۳,۹۴۶,۲۰۹	۷٪	۹٪-
بهای تمام شده کل محصولات	(۳,۲۸۲,۶۴۵)	(۳,۴۴۲,۱۳۴)	(۳,۴۹۳,۹۷۴)	۲٪-	۱٪-
سود ناخالص	۴۴۸,۹۸۹	۱۴۴,۷۷۵	۴۵۲,۲۳۵	۲۱۰٪	۶۸٪-
هزینه فروش، اداری و عمومی	(۳۷۷,۹۷۳)	(۱۷۴,۰۹۴)	(۱۵۰,۱۴۱)	۱۱۷٪	۱۶٪
سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۱۱۹,۶۷۰	۹۷,۲۲۶	۲۱,۸۷۷	۲۳٪	۳۴۴٪
سود عملیاتی	۱۹۰,۶۸۶	۶۷,۹۰۷	۳۲۳,۹۷۱	۱۸۱٪	۷۹٪-
هزینه های مالی	(۳,۸۷۲)	(۳۸,۴۵۷)	(۳۳,۴۸۹)	-۹۰٪	۱۵٪
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۶۲۶	۱,۷۱۱	۱,۱۸۲	-۶۳٪	۴۵٪
سود (زیان) قبل از کسر مالیات	۱۸۷,۴۴۰	۳۱,۱۶۱	۲۹۱,۶۶۴	۵۰۲٪	۸۹٪-
هزینه مالیات بر درآمد	(۲۸,۰۲۲)	(۵,۸۹۰)	(۴۳,۷۴۹)	۳۷۶٪	۸۷٪-
سود خالص	۱۵۹,۴۱۸	۲۵,۲۷۲	۲۴۷,۹۱۵	۵۳۱٪	۹۰٪-
نسبت سود خالص به فروش	۴٪	۱٪	۶٪		
سرمایه	۹,۰۰۰,۰۰۰	۷,۰۵۰,۰۰۰	۴,۹۳۷,۹۹۷		

۴-۱-۲- در صورت زیان ده بودن عملکرد شرکت ارائه راهکارهای اساسی جهت خروج از زیان ضروری است : با توجه به سوددهی شرکت این بند شامل شرکت مورد گزارش نمیشود .

۴-۱-۳- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی ، ارائه روند مقدار تولید و فروش جهت ۳ دوره مالی مشابه اخیر

جدول فروش ۳ سال اخیر شرکت فنساز زر تهران (اصلی)						
نوع فروش	۱۴۰۵ هـ ۳		۱۴۰۴ هـ ۳		۱۴۰۳ هـ ۳	
	مقدار	مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار	مبلغ
سبک	۸۵۳	۱,۲۵۲,۱۲۹	۱,۰۶۳	۱,۰۶۳,۴۹۱	۱,۸۲۵	۱,۲۴۰,۲۶۵
نیمه سنگین	۱۵۲	۲۶۳,۶۹۱	۶۷	۸۷,۲۵۰	۲۹۶	۲۲۲,۱۲۴
سنگین	۱,۰۲۹	۲,۰۲۲,۷۷۴	۶۵۰	۷۳۶,۰۸۳	۶۷۷	۶۱۸,۲۸۲
جمع فتر	۲,۰۳۴	۳,۵۳۸,۵۹۴	۱,۷۸۰	۱,۸۸۶,۸۲۴	۲,۷۹۸	۲,۰۸۰,۶۷۱
سبک	۱	۷۹۴	۱	۸۲۶	۱۰	۱۱,۱۹۸
نیمه سنگین	۲	۳,۳۲۹	۱۳	۱۴,۱۸۳	۱۳	۱۲,۳۱۰
سنگین	۵۴	۱۱۹,۴۴۷	۴۴	۵۰,۵۸۴	۳۴	۲۷,۹۳۱
جمع فتر	۵۷	۱۲۳,۵۷۰	۵۸	۶۵,۵۹۳	۵۷	۵۱,۴۳۹
برگشت از فروش	-					
اکسل جلو و عقب	۲,۰۴۰	۱۶۹,۴۷۰	۱۷,۷۴۳	۱,۶۳۴,۴۹۲	۲۱,۰۰۸	۱,۸۱۴,۰۹۹
جمع کل فتر - برگشتی	۲,۰۹۱	۳,۶۶۲,۱۶۴	۱,۸۳۸	۱,۹۵۲,۴۱۷	۲,۸۵۵	۲,۱۳۲,۱۱۰
جمع کل فتر + اکسل		۳,۸۳۱,۶۳۴		۳,۵۸۶,۹۰۹		۳,۹۴۶,۲۰۹

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

طبق مصوبه مجمع عادی سالیانه صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ مبلغ ۵۰ ریال به ازای هر سهم به عنوان سود تقسیمی مصوب گردید. تا پایان سال مالی و طبق جدول زمانبندی پرداخت سود افشاء شده در سامانه کدال، سود سهام اشخاص حقیقی از طریق مرکز سپرده گذاری و سود سهام برخی از اشخاص حقوقی گروه از طریق تهاتر تسویه شده است. پرداخت های انجام نشده به علت عدم ثبت نام برخی از سهامداران در سامانه سجام و مشکل در حساب سجام میباشد.

شرح	مبلغ - میلیون ریال
سود پرداخت نشده سال مالی ۱۴۰۲ و ماقبل	۵۶,۹۹۹
سود مصوب سال ۱۴۰۳	۳۵۲,۵۰۰
سود سهام پرداخت شده	(۱۶۰,۰۹۴)
سود سهام انتقالی به حساب فی مابین	(۱۹۱,۰۱۷)
مانده نهایی پایان سال ۱۴۰۴	۵۷,۹۸۸

۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

در سال مالی مورد گزارش تغییر با اهمیتی در پرتفوی سرمایه گذاری های شرکت ایجاد نشده است. تغییر عمده صرفاً مربوط به افزایش سرمایه دو شرکت فرعی زر گلیپایگان از محل مطالبات حال شده بوده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

اطلاعات ارائه شده براساس آخرین تغییرات بوده و به محض تغییر مفروضات صورتهای مالی پیش بینی شده، مراتب از طریق سامانه کدال به اطلاع سهامداران محترم خواهد رسید.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت قنبرسازی زر (سپاس هام)									
نرخ ارز (دلار) موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی									
تحلیل حساسیت پانوجه به نرخ ارز (دلار) با نرخ منفی ۵ تا مثبت ۵ درصد لحاظ شده است - دوره منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱									
	منفی ۵	منفی ۵	سال پایه	منفی ۵	منفی ۵	منفی ۵	منفی ۵	منفی ۵	منفی ۵
نرخ دلار	۱,۳۱۵,۷۱۴	۱,۳۸۴,۹۶۲	۱,۴۵۷,۸۵۵	۱,۵۳۰,۷۴۸	۱,۶۰۷,۲۸۵	۱,۶۸۷,۶۴۹	۱,۷۷۲,۰۳۲	۱,۸۶۰,۶۳۲	۱,۹۵۳,۶۶۵
جمع درآمدهای عملیاتی	۳,۴۵۸,۰۵۰	۳,۶۴۰,۰۵۲	۳,۸۳۱,۶۳۴	۴,۰۲۳,۲۱۶	۴,۲۲۴,۳۷۶	۴,۴۲۵,۵۹۵	۴,۶۵۷,۳۷۵	۴,۸۹۰,۲۴۴	۵,۱۲۴,۷۵۶
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۳,۰۵۲,۸۲۷)	(۳,۲۱۳,۵۱۳)	(۳,۳۸۲,۶۴۵)	(۳,۵۵۱,۷۷۷)	(۳,۷۲۹,۳۶۶)	(۳,۹۱۵,۸۳۴)	(۴,۱۱۱,۶۳۶)	(۴,۳۱۷,۲۰۷)	(۴,۵۲۳,۰۶۸)
سود ناخالص	۴۰۵,۲۲۳	۴۲۶,۵۴۰	۴۴۸,۹۸۹	۴۷۱,۴۳۸	۴۹۵,۰۱۰	۵۱۹,۷۶۱	۵۴۵,۷۴۹	۵۷۳,۰۳۶	۶۰۱,۶۸۸
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳۴۱,۱۲۱)	(۳۵۹,۰۷۴)	(۳۷۷,۹۷۳)	(۳۹۶,۸۷۲)	(۴۱۶,۷۱۵)	(۴۳۷,۵۵۱)	(۴۵۹,۴۲۹)	(۴۸۲,۴۰۰)	(۵۰۶,۵۲۰)
سایر درآمدها	۱۰۸,۰۰۲	۱۱۳,۶۸۷	۱۱۹,۶۷۰	۱۲۵,۶۵۴	۱۳۱,۹۳۶	۱۳۸,۵۳۳	۱۴۵,۴۶۰	۱۵۲,۷۳۳	۱۶۰,۳۶۹
سود عملیاتی	۱۷۲,۰۹۴	۱۸۱,۱۵۲	۱۹۰,۶۸۶	۲۰۰,۲۲۰	۲۱۰,۲۳۱	۲۲۰,۷۴۳	۲۳۱,۷۸۰	۲۴۳,۳۶۹	۲۵۵,۵۲۷
هزینه های مالی	(۳,۴۹۴)	(۳,۶۷۸)	(۳,۸۷۲)	(۴,۰۶۶)	(۴,۲۶۹)	(۴,۴۸۲)	(۴,۷۰۶)	(۴,۹۴۲)	(۵,۱۸۹)
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۵۶۵	۵۹۵	۶۲۶	۶۵۷	۶۹۰	۷۲۵	۷۶۱	۷۹۹	۸۳۹
سود (زیان) عملیاتی قبل از کسر مالیات	۱۶۹,۱۶۵	۱۷۸,۰۶۸	۱۸۷,۴۴۰	۱۹۶,۸۱۳	۲۰۶,۶۵۳	۲۱۶,۹۸۵	۲۲۷,۸۳۴	۲۳۹,۲۲۶	۲۵۱,۱۸۸
هزینه مالیات بر درآمد	(۲۵,۲۹۰)	(۲۶,۶۲۱)	(۲۸,۰۲۲)	(۲۹,۴۲۳)	(۳۰,۸۹۴)	(۳۲,۴۲۹)	(۳۴,۰۶۱)	(۳۵,۷۶۴)	(۳۷,۵۵۲)
سود (زیان) خالص	۱۴۳,۸۷۵	۱۵۱,۴۴۷	۱۵۹,۴۱۸	۱۶۷,۳۸۹	۱۷۵,۷۵۸	۱۸۴,۵۵۶	۱۹۳,۷۷۴	۲۰۳,۴۶۲	۲۱۳,۶۳۵

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری	بودجه	عملکرد واقعی ۳ ماهه ۱۴۰۵	درصد تحقق	دلایل انحراف
مقدار تولید انواع فنر (تن)	ظرفیت عملی ۱۱,۰۰۰ تن سالانه	۱۰,۵۰۰	۱,۶۵۲	۱۶٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
مقدار تولید اکسل جلو و عقب	عدد سالانه	۵۰,۴۰۰	۲,۱۵۴	۴٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
تناژ فروش انواع فنر	تن	۱۰,۵۰۷	۲,۰۹۱	۲۰٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
مقدار فروش اکسل جلو و عقب	عدد	۵۰,۴۰۰	۲,۰۴۰	۴٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
جلب فروش انواع فنر (میلیون ریال)	میلیون ریال	۱۵,۵۸۰,۰۰۰	۳,۶۶۲,۱۶۴	۲۴٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
مبلغ فروش اکسل (میلیون ریال)	میلیون ریال	۹,۷۰۵,۰۰۰	۱,۶۹,۴۷۰	۲٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
بهای تمام شده کالای فروش رفته (میلیون ریال)	میلیون ریال	(۲۱,۳۹۱,۰۰۰)	(۳,۳۸۲,۶۴۵)	۱۶٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
نسبت سود ناخالص به فروش	درصد	۱۵٪	۱۲٪	۷۶٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
نسبت هزینه های مالی به فروش	درصد	۰.۹٪	۰.۱٪	۱۱٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
دوره وصول مطالبات	روز	۵۰	۱۹۳	۱۰۰٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان
نسبت سود خالص به فروش	درصد	۱۲٪	۴٪	۳۵٪	استرانژی ها و عملکرد های سازمان

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

اطلاعات ارائه شده براساس آخرین تغییرات بوده و به محض تغییر مفروضات صورتهای مالی پیش بینی شده ، مراتب از طریق سامانه کدال به اطلاع سهامداران محترم خواهد رسید.

۵-۲- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

شرکت فنر سازی زر جهت کاهش بهای تمام شده ، مصرانه درتلاش است جایگزینی شمش مواد اولیه از محل تبدیل ضایعات (با حفظ کیفیت و استاندارد های لازم) و استفاده از نیروهای کار آمد و ارتقاء خط تولید خصوصاً در شرکت های فرعی که دراین راه قدم موثر برداشته اند ، سود قابل توجه در سطح گروه نسبت به سال قبل نشان از تحقق این اقدام است.

نوسانات و افزایش بی رویه قیمت مواد اولیه و هم چنین افزایش قیمت جهانی فولاد و دور از دسترس بودن برای تهیه کنندگان صنعت فنر داخلی و افزایش غیر منطقی تعرفه های گمرکی طی سه سال گذشته ازاهم عوامل اثرگذار بوده است .

بنابه گفته کارشناسان مهم ترین چالش نیم دهه سپری شده در صنعت خودرو و قطعه سازی ، بحران تقاضا بوده است. این

در شرایطی است که عوامل دیگری همچون اعمال تحریم های بین المللی، افزایش قیمت مواد اولیه و نتیجتاً قیمت قطعات

خودرو، اثرات روانی ناشی از برجام، قدیمی شدن خودروهای تولیدی خودروسازان، بحران تقاضا را دامن زده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۶- جمع بندی

۶-۱- اهداف و برنامه زمانی و راهبردها برای دستیابی به اهداف ذکر شده توسط مدیریت :

- ۱- توسعه روابط اقتصادی با خودرو سازان و محور سازان داخلی و خارجی از طریق افزایش سهم خودرو سازان تجاری داخلی و مذاکراتی که با خودروسازان خارجی در چندین کشور انجام پذیرفته است.
- ۲- کنترل و کاهش هزینه های سربار توسعه منابع و روش های جدید خرید، جهت کاهش بهای تمام شده و افزایش توان رقابتی از طریق مدیریت بهینه هزینه های سربار و خرید مواد اولیه از منابع گوناگون با قیمت های مناسب.
- ۳- اصلاح ساختار سازمانی شرکت از طریق آموزش نیروی انسانی و بهره وری بهینه از توانایی آنان.
- ۴- اصلاح فرآیند های شرکت و توسعه روند سیستماتیک فرآیند ها از طریق معاونت مهندسی، بهبود فرآیندهای تولید در راستای افزایش کیفیت و کاهش هزینه های تولید.
- ۵- توسعه فعالیت در شرکت اصلی و نیز در شرکت های زیر مجموعه (زر سیستان و گلپایگان) از طریق افزایش سهم بازار با توجه به برنامه های افزایش تولید شرکت های خودروساز و افزایش خطوط صنایع ریلی .
- ۶- توسعه بازار و فروش و افزایش تناژ فروش تا حداکثر تولید سالانه انجام گرفته
- ۷- اخذ تسهیلات از بانک برای سرمایه در گردش

۶-۲- مهمترین منابع مالی و غیر مالی در دسترس مدیریت:

جهت تحقق اهداف مذکور و بهبود وضعیت نقدینگی شرکت از طریق وصول بموقع مطالبات و در صورت لزوم اخذ تسهیلات از بانکها و نیز گروه خودروسازی سایپا با کمترین بهره، بکارگیری نیروی انسانی مجرب، تلاش مدیریت جهت کسب تکنولوژی های کارآمد جهت ارتقاء عملیات شرکت و افزایش کیفیت محصولات و جلب رضایت مشتری می باشد.

* در این خصوص با تلاش مدیریت اخذ سهم بیشتری از بازار فروش داخلی و حفظ شرایط بازار خارجی و تلاش برای افزایش آن با توجه به وضعیت تحریم بودن کشور نسبت به سال مالی قبل وضعیت بهتری داشته است همچنین با توجه به تولید از محل تامین مواد اولیه داخلی به جای مواد خارجی پیشرفت و جایگاه خاصی نسبت به سال قبل داریم.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۳-۶- اطلاعات مدیران شرکت اصلی:

ردیف	شخصیت حقوقی عضو هیات مدیره	نماینده	سمت	تاریخ عضویت	تحصیلات	زمینه های سوابق کاری	عضویت کمیته	مدارک حرفه ای
۱	شرکت نوسعه بازرگانی پونا (سهامی خاص)	علیرضا رفائی	عضو غیرموظف و رئیس هیئت مدیره	۱۴۰۵/۰۲/۲۲	کارشناسی مهندسی صنایع از دانشگاه علوم و صنعت ایران	- معاون مهندسی سازمان و سیستم های گروه شرکت سایپا - قائم مقام مدیر عامل شرکت بیشتر فله ایران خودرو - قائم مقام مدیر عامل ایران یاسا - معاون طرح و برنامه شرکت پارس خودرو - عضو غیر موظف هیات مدیره شرکت فناوری سایپا - معاون برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت آذراب - مدیر پروژه تله کابین دانشگاه آزاد، مدیر برنامه ریزی پروژه قطار شهری کرمانشاه، شرکت نام ایران خودرو - کارشناس ارشد برنامه ریزی نامسن تجهیزات شرکت مینسلا توسعه ۱۳ - مسئول مهندسی صنایع شرکت نام ایران خودرو - معاون کتیب شرکت - غرب اسفیل - مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت سسالکو (آلومنیوم جنوب)	- رئیس کمیته ریسک شرکت فتر سازی زر تهران	دارای مدرک مدیریت پروژه حرفه ای PMP از موسسه PMI
۲	شرکت رویال صدف کیش (سهامی خاص)	فرشید الوند	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	۱۴۰۴/۰۲/۲۲	دکترای مدیریت	- مدیر پروژه و مدیر نامسن و تجهیز مهندسی توسعه سایپا - معاون بازرگانی و معاون انباری و توسعه منابع انسانی شرکت سایپا کاشان - معاون انباری و توسعه منابع انسانی معاون نامسن شرکت مگامو نور - عضو و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت پتیا توسعه صنعت خودرو (پن رو) - مدیر عامل و نائب رئیس هیئت مدیره گروه فتر سازی زر - عضو هیئت مدیره شرکت ایران رادیاور - مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت مهر کام پارس		- مدیریت مالی برای مدیران عامل حقوق تجارت
۳	شرکت رایان سرمایه باسدار (سهامی خاص)	عبده جان بزرگی	عضو موظف هیات مدیره	۱۴۰۴/۰۹/۲۹	فوق لیسانس مهندسی صنایع	- قائم مقام مدیر عامل شرکت قالبهای بزرگ صنعتی سایپا - معاون برنامه ریزی شرکت قالبهای بزرگ صنعتی سایپا - نائب رئیس هیئت مدیره آوزن صنعت پارس - معاون سیستم ها و منابع انسانی شرکت ایدکو پارس سایپا - مدیر مهندسی صنایع شرکت مهندسی توسعه سایپا - مشاور مدیر عامل تعاونی مسکن هواپیمایی کشور - معاون طرح و برنامه مگامو نور - مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه سایپا کاشان - مدیر طرح و برنامه سسکو - سرپرست نظمن کیفیت مهندسی مخازن و مدل های حرارتی دسافین	عضو کمیته حسابرسی زامیاد، عضو کمیته حسابرسی شرکت ریخته گری آلومینیوم ایران خودرو، عضو کمیته حسابرسی سایپا بدک، عضو کمیته ریسک سایپا دیزل	
۴	شرکت رایان تدبیر سرمایه (سهامی خاص)	عباس عیدی	عضو غیر موظف هیات مدیره	۱۴۰۵/۰۲/۲۲	دکتری مالی	- عضو غیر موظف هیات مدیره شرکت طراحی مهندسی و نامسن قطعات گناوه خودرو سایپا - مدیر عامل شرکت نایکو (خودرو سازی پتیا توسعه صنعت پارس) - معاونت مالی و اقتصادی شرکت سایپا سیمرون - معاونت مالی و اقتصادی شرکت سایپا دیزل - معاونت مالی و اقتصادی شرکت پن رو (پتیا توسعه صنعت خودرو) - معاونت مالی و اقتصادی شرکت ملاونگ - مدیریت مالی شرکت هیوا کاله کو نامدار سرتو - مدیریت مالی شرکت مهر تابان شهر - کارشناس حسابداری و رئیس حسابداری صنعتی شرکت پن رو (پتیا توسعه صنعت خودرو)	عضو کمیته حسابرسی شرکت زامیاد، عضو کمیته حسابرسی شرکت ریخته گری آلومینیوم ایران خودرو، عضو کمیته حسابرسی شرکت سایپا بدک، عضو کمیته ریسک شرکت سایپا دیزل، رئیس کمیته ریسک شرکت فتر سازی زر	
۵	سید محمد سادات	-	عضو غیر موظف هیات مدیره	۱۳۹۴/۰۴/۲۲	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	هیئت مدیره شرکت فتر سازی زر به مدت ۱۰ سال	رئیس کمیته انتصابات شرکت فتر سازی زر تهران	

* ضمناً ، نمایندگان هیأت مدیره اقرار نمودند که همزمان در بیش از سه شرکت عضو هیأت مدیره نمیباشند .

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۴-۶- اطلاعات کمیته حسابرسی :

کمیته حسابرسی شرکت فنر سازی زر					
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مقطع و رشته تحصیلی	تاریخ عضویت	اهم سوابق
۱	عباس عبدی	رئیس کمیته	دکتری مهندسی مالی	۱۴۰۵/۰۲/۲۷	- عضو کمیته حسابرسی رامباد، عضو کمیته حسابرسی شرکت ریخته گری آلومینیوم ایران خودرو، - عضو کمیته حسابرسی سایپا بدک، عضو کمیته ریسک سایپا دیزل - عضو غیر موظف هیأت مدیره، شرکت طراحی مهندسی و تأمین قطعات کاره خودرو سایپا - مدیر عامل، شرکت تابکو (خودرو سازی بنیان توسعه صنعت پارس) - معاونت مالی و اقتصادی شرکت، سایپا سینروتن - معاونت مالی و اقتصادی، شرکت سایپا دیزل - معاونت مالی، شرکت بن رو (بنیان توسعه صنعت خودرو) - معاونت مالی و اقتصادی، شرکت تلاونگ - مدیریت مالی، شرکت هیوا کاله (و دامدار پرتو - مدیریت مالی، شرکت مهر تابان شهر - کارشناس حسابداری و رئیس حسابداری صنعتی، شرکت بن رو (بنیان توسعه صنعت خودرو)
۲	پرویز حیدریورنمیرن	عضو مستقل کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	۱۴۰۴/۰۵/۲۹	امور بازرگانی خارجی (واردات و ترخیص کالا- امور مالی) حسابداری پروژه ها و دارایی ثابت، ممیزی اسناد، بهای تمام شده، حسابرسی عملیات مالی و اداری گزارش نویسی و...
۳	محسن صفایی فرد	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	۱۴۰۰/۰۷/۱۸	- از سال ۱۳۷۵ U ۱۳۸۵ حسابرس ارشد، سرپرست و سرپرست ارشد در موسسات حسابرسی مرتب، صاره راز و همکاران و حساب گستر پویا - از سال ۱۳۸۶ U ۱۴۰۱ کارشناس حسابرسی داخلی شرکتها و مسئول گزارشات تخصصی و ارتباط با بورس شرکت سایپا
۴	رضا فراهانی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	۱۴۰۴/۰۷/۰۷	- رئیس خرید دارایی و ملزومات شرکت سایپا - مدیر بازرگانی شرکت تابان ناخت

۵-۶- اطلاعات کمیته انتصابات :

کمیته انتصابات شرکت فنر سازی زر					
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مقطع و رشته تحصیلی	تاریخ عضویت	اهم سوابق
۱	محمد سادات	رئیس کمیته	کارشناسی اقتصاد	۱۴۰۴/۰۶/۲۰	- هیئت مدیره شرکت فنر سازی زر به مدت ۱۰ سال
۲	داریوش رضائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	۱۴۰۲/۰۷/۲۳	- مدیر اسبق منابع انسانی گروه خودرو سازی سایپا
۳	حسین باقری	عضو کمیته	دکترای فیزیک	۱۴۰۲/۰۷/۲۳	- رئیس هیأت مدیره ستاره سفیران - قائم مقام اسبق معاونت منابع انسانی گروه سایپا - جانشین معاون منابع انسانی گروه سایپا
۴	آرمین فنبرنژاد	دبیر کمیته	کارشناس مهندسی صنایع	۱۴۰۴/۰۲/۱۷	- مشاور فن آوری اطلاعات و مدیریت استراتژیک شرکت دوده های صنعتی - مدیر طرح و برنامه شرکت فنر سازی زر

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۶-۶- اطلاعات کمیته ریسک :

کمیته ریسک شرکت فنر سازی زر					
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مقطع و رشته تحصیلی	تاریخ عضویت	اهم سوابق
۱	علیرضا رفائی	رئیس کمیته	مهندسی صنایع	۱۴۰۵/۰۲/۲۸	- معاون مهندسی سازمان و سیستم های گروه، شرکت سایپا - قائم مقام مدیر عامل، شرکت پیشرفته ایران خودرو - قائم مقام مدیر عامل، ایران یاسا - معاون طرح و برنامه، شرکت پارس خودرو - عضو غیر موظف هیات مدیره، شرکت فناوری سایپا - معاون برنامه ریزی و کنترل پروژه، شرکت آذراب - مدیر پروژه نله کابین دانشگاه آزاد، مدیر برنامه ریزی پروژه قطار شهری گرمانشاه، شرکت تام ایران خودرو - کارشناس ارشد برنامه ریزی تأمین تجهیزات، شرکت مینا (توسعه ۳) - مسئول مهندسی صنایع، شرکت تام ایران خودرو - معاون کیفیت، شرکت غرب استیل - مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه، شرکت سالکو (آلومنیوم جنوب)
۲	سیدمسعود پیش بین	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۱۴۰۴/۰۵/۲۹	- از آذر ماه سال ۱۳۷۳ تا ۱۳۷۶ حسابرس موسسه حسابرسی مشار ایران - از سال ۱۳۷۶ تا آذر ماه سال ۱۳۷۳ تا ۱۳۷۶ حسابرس موسسه حسابرسی مشار ایران - از سال ۱۳۷۶ تاکنون در شرکت سایپا به سمت رئیس اداره بودجه و ارزیابی عملکرد شرکت های گروه
۳	محمودرضا شریفی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت استراتژیک	۱۴۰۴/۰۵/۲۹	- عضو کمیته شرکت رادبانور ایران - ۲۸ سال سابقه در معاونت اقتصادی گروه سایپا و حسابرسی مستقل
۴	یوسف عزیزاده	دبیر کمیته ریسک	کارشناسی تکنولوژی نرم افزار کامپیوتر	۱۴۰۴/۰۵/۲۹	- مشاور فن آوری اطلاعات و مدیریت استراتژیک شرکت دوده های صنعتی - مدیر طرح و برنامه شرکت فنر سازی زر

۶-۷- نتیجه گیری :

○ بدیهی است به منظور برآورد هزینه های سال ۱۴۰۵ می بایست نوسانات نرخ ارز ناشی از سیاست های جدید کشور در حوزه بین الملل، نرخ گاز، برق و تأمین پایدار آنها، شرایط اقتصادی و تورم را در نظر داشت و از آنجا که برآوردها نشان دهنده انتظارات و باورها با پیش بینی جاری از رویدادها و عملکرد مالی است و در معرض ریسکها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند، لذا نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشد، همچنین با توجه به روند نزولی اجرای پروژه های عمرانی و با وجود افزایش قیمت مسکن و همچنین مشکلات به وجود آمده در تأمین گاز و برق این صنعت امروزه با مشکلات فراوانی دست و پنجه نرم می کند و باعث از بین رفتن سرمایه های ملی شده است.

○ شرکت با توجه به کاهش تحویل مقدار برق و قطعی های صورت گرفته اقدام به خرید برق آزاد جهت پوشش میزان تولید و فروش خود در سال جاری را نموده است.

○ شرکت قصد دارد تمرکز هرچه بیشتر خود را به بخش صادرات فنر اختصاص دهد که از حاشیه سود بالاتر نیز برخوردار خواهد بود و بازارهای هدف جدید نیز مد نظر خواهد داشت.

○ با عنایت به مطالب فوق، نظر به اینکه حاشیه سود شرکت نتیجه فروش خالص و بهای تمام شده کالای فروش رفته می باشد، لذا بهبود میزان کمی و کیفی آن در عملکرد شرکت موثر می باشد و شرکت برای تحقق حاشیه سود مطلوب و ایده آل توجه جدی و برنامه ریزی برای افزایش مبالغ فروش و کاهش تفاوت کرایه حمل را دارد همچنین اعمال مدیریت بر هزینه ها در مراحل بعد از حاشیه سود را که از اهمیت ویژه ای برخوردار است را مدنظر قرار داده است، بنحوی که برای دستیابی به عملکرد نسبتاً مطلوب و در راستای تحقق برآورد های سال ۱۴۰۵ الزامات فوق را بعنوان مفروضات اصلی در نظر گرفته است.